

Chef werden leicht gemacht!



Günter Kugler und Michaela Rosenberger

Die Unternehmensberatung **Kugler&Rosenberger** begleitet kompetent und vielseitig auf dem Weg in die Selbständigkeit.

Unternehmer werden ist nicht so schwer, Unternehmer sein dagegen sehr!

Wer sich daran macht, eine gute Geschäftsidee in die Tat umzusetzen, sieht sich oftmals schnell mit einer Vielzahl von Fragen und Problemen konfrontiert, die man vorher so nicht auf der Rechnung hatte.

Der 39-jährige Unternehmensberater Günter Kugler weiß, wovon er spricht: Vor zehn Jahren hob der studierte Agraringenieur den erfolgreich arbeitenden "Hutzelhof" in Weißenberg aus der Taufe. Das Konzept, ökologische Lebensmittel via "Öko-Kiste" frei Haus zu liefern, ging auf. 25 Mitarbeiter bedienen mittlerweile circa 2000 Haushalte mit wöchentlicher Frei-Haus-Belieferung. Die Schwierigkeiten lagen, vor allem in den ersten Jahren, bei den typischen Chef-Aufgaben wie etwa die Einarbeitung und Führung von Mitarbeitern oder die Erstellung von Finanzplänen und Kostenkalkulationen. In dieser Situation hätte er sich schon Unterstützung gewünscht. Jemanden der einem unter die Arme greift. Letztlich ist es mit dem bewährten "Learning-by-doing-Prinzip" auch gegangen, viel Lehrgeld und manche schlaflose Nacht hätte er sich aber im Nachhinein doch gerne erspart.

Dass nicht nur sein Weg in die unternehmerische Selbstständigkeit mit allerlei Fallstricken und Stolpersteinen behaftet war, erkannte der Unternehmensberater im Rahmen seiner Verbandstätigkeit beim Zusammenschluss "Öko-Kiste" - und schon war die Idee geboren, anderen den harten Weg zu ersparen und eine Unternehmensberatung speziell für kleinere und mittlere Betriebe zu gründen.

Die richtige Partnerin für dieses Projekt fand Günter Kugler bei einer seiner zahlreichen Fortbildungskurse in Sachen Betriebswirtschaft, Kommunikation und Wirtschaftsmediation. Die damalige Seminarleiterin und Sozialpädagogin Michaela Rosenberger erwies sich mit ihren praktischen Erfahrungen als Erzieherin und Berufsbetreuerin, aber auch durch ihre berufliche Kompetenz in den Bereichen Persönlichkeitsentwicklung und systemisches Arbeiten als wahrer Profi in Sachen zwischenmenschlicher Beziehung und Kommunikation. Rosenberger ergänzt damit den abgedeckten Kompetenzbereich Wirtschaft und Unternehmenspraxis.

Mittlerweile haben sich die Kernzuständigkeiten der beiden Berater längst vermischt. Zusammen mit drei Mitarbeitern betreut die "Werkstatt für Unternehmer" zwischenzeitlich rund 50 Klienten, die - wie der Namenszusatz der Unternehmensberatung schon sagt - im klein- und mittelständischen Gewerbe angesiedelt sind.

Auch der anfängliche Kompetenzschwerpunkt im Öko-Sektor hat sich seit der Beratungsgründung im Sommer 2002 erweitert: Derzeit nehmen auch Betriebe anderer Branchen wie etwa Handwerker oder Lebensmittelverarbeiter den Service der Unternehmensberatung in Anspruch.

Zumeist ist es ein spezielles Problem, dass die Kunden zur Kontaktaufnahme veranlasst. Wer sich nach dem unverbindlichen Vorgespräch hier gut aufgehoben fühlt, sondiert bei einem weiteren Treffen mit Hilfe der Berater zunächst einmal seine eigentlichen Ziele und Idealbilder. Sobald diese Marschrichtung steht, geht es ans konkrete Umsetzen der individuell abgestimmten Lösungsmodelle. Kooperationen mit externen Spezialisten für Rechts- und Steuerfragen, aber auch andere Fachgebiete, runden die Kompetenz der "Werkstatt für Unternehmer" zusätzlich ab.

Besonders wichtig ist den Beratern, die Kunden nicht einfach mit vorgefertigten Programmen allein zu lassen, auch wenn die wichtigste Maxime "Selbstverantwortung" heißt. Neben der intensiven Begleitung aller Maßnahmen vermittelt Kugler&Rosenberger dem Unternehmer daher gleichzeitig das notwendige Rüstzeug, um derartige Fragestellungen zukünftig selbst zu bewältigen - Hilfe zur Selbsthilfe eben.

In der Regel arbeiten Unternehmen und Berater einige Monate zusammen. Manche Probleme lassen sich schneller beheben, andere brauchen länger - bei Kugler&Rosenberger sieht man das individuell. Aber selbst wenn der Fall gelöst ist, bleiben viele Kunden ihren Beratern verbunden. Ermutigt durch das entstandene Vertrauensverhältnis, bringen sie neue Fragen aufs Tableau oder buchen, wie rund ein Drittel der Kunden, das "Werkstatt-Paket" der Beratungsfirma.

Zusätzlich geben Kugler&Rosenberger ihre hohe Kompetenz in Sachen Persönlichkeitsentwicklung und Unternehmertum durch verschiedene Seminare weiter. "Es ist so schön ein Chef zu sein" oder "Vom Mitarbeiter zur Führungskraft" heißen die ein- bis zweitägigen Kurse, die von September bis Juli monatlich auf dem Programm stehen. <